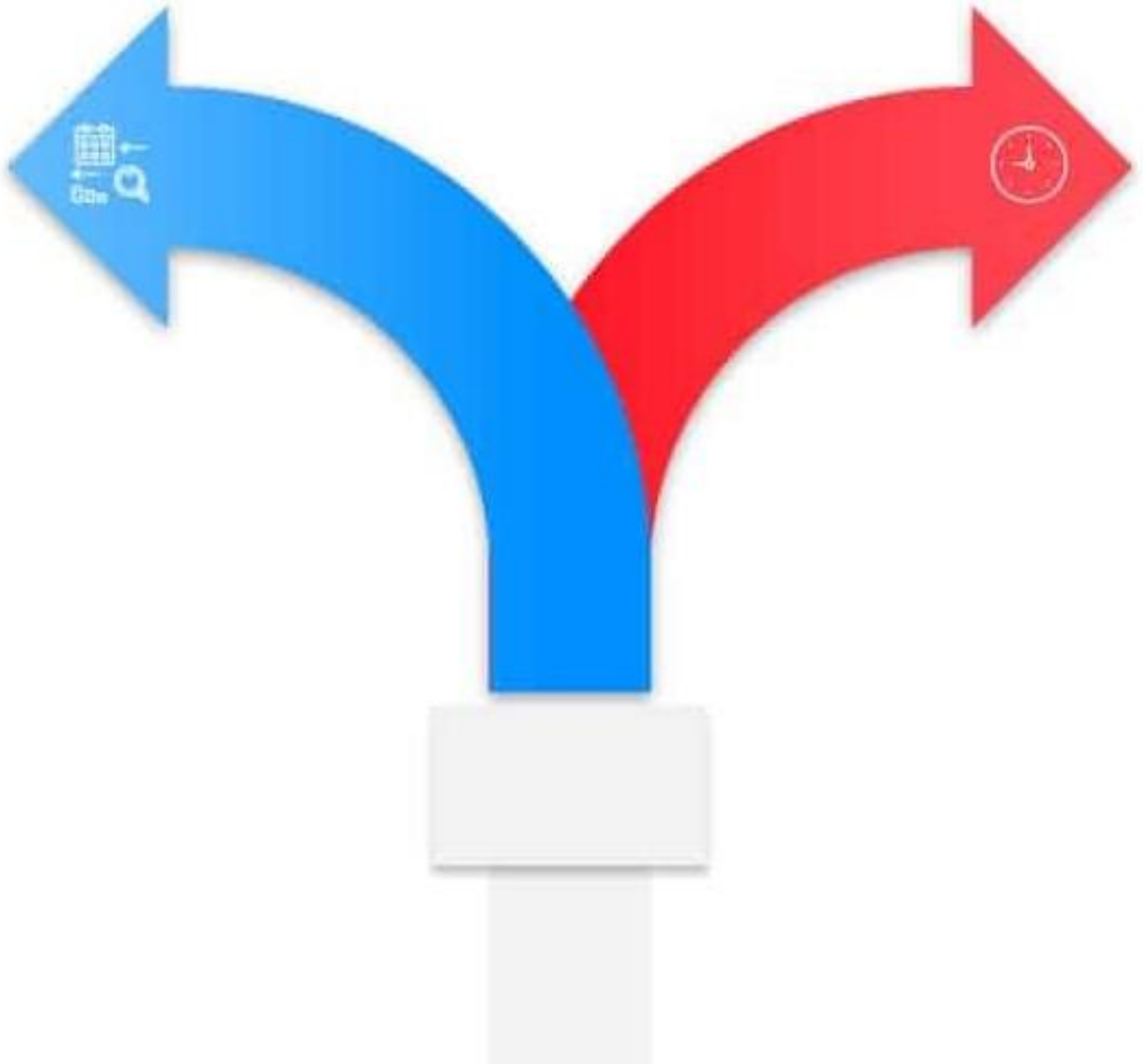
Ефективна взаємодія громад з міжнародними партнерами

Тарас Бик,
член правління
ГО “Агенція відновлення та розвитку”

АГЕНЦІЯ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ

Основний ризик відновлення та розвитку

Коротко-строкове відновлення



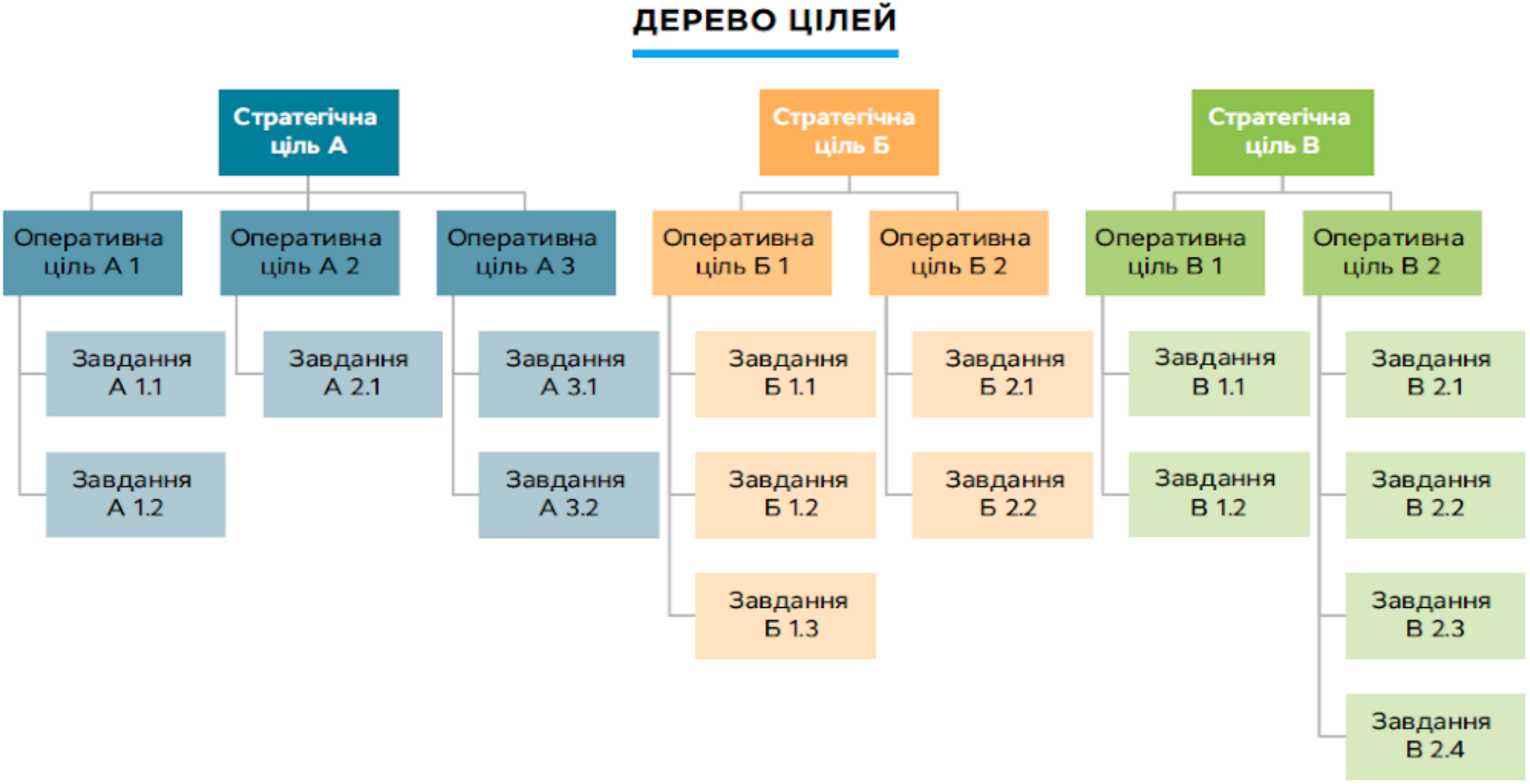
Довго-строковий розвиток

Стратегічне планування

- Підписання Меморандуму
- Формування карти стейкхолдерів
- Створення Робочої групи
- Збір даних, аналіз документів
- Проведення опитування і фокус-груп
- Проведення SWOT-аналізу
- Створення профілю громади
- Збір проєктів
- Проєкт Стратегії
- Фіналізація Стратегії

Залучення громадського сектора, бізнесів та інших стейкхолдерів

Цілі та завдання Стратегії



Шаблон для написання Проектів відновлення

Найменування проекту місцевого розвитку	
Територія, на яку матиме вплив реалізація проекту місцевого розвитку	
Чисельність населення, на яку матиме вплив реалізація проекту місцевого розвитку, тис. осіб	
Опис проблеми, на розв'язання якої спрямований проект місцевого розвитку	
Строки реалізації проекту місцевого розвитку (місяць, рік) – початок і завершення	
Очікувані результати реалізації проекту місцевого розвитку	
Індикатори реалізації проекту місцевого розвитку	
найменування	
одиниця вимірювання	
прогнозоване (цільове) значення	
Орієнтовний обсяг та джерела фінансування, тис. гривень	
всього	
державний бюджет	
місцевий бюджет	
інші джерела (обсяг і назва джерела)	
Відповідальні виконавці (структурний підрозділ органу місцевого самоврядування)	

Що таке проект?

ПРОЄКТ –
це сукупність дій, обмежених у часі
та фінансах, і спрямованих на досягнення конкретної мети.

- Це спосіб внесення змін до навколишньої дійсності
- Має визначену дату початку та закінчення
- Залучає команду, підібрану на визначений час, необхідний для виконання запланованих заходів
- Має унікальний винятковий характер
- Є більш ризикований, ніж звичайна операційна діяльність

Розробка проєктної заявки

Ключові компоненти заявки

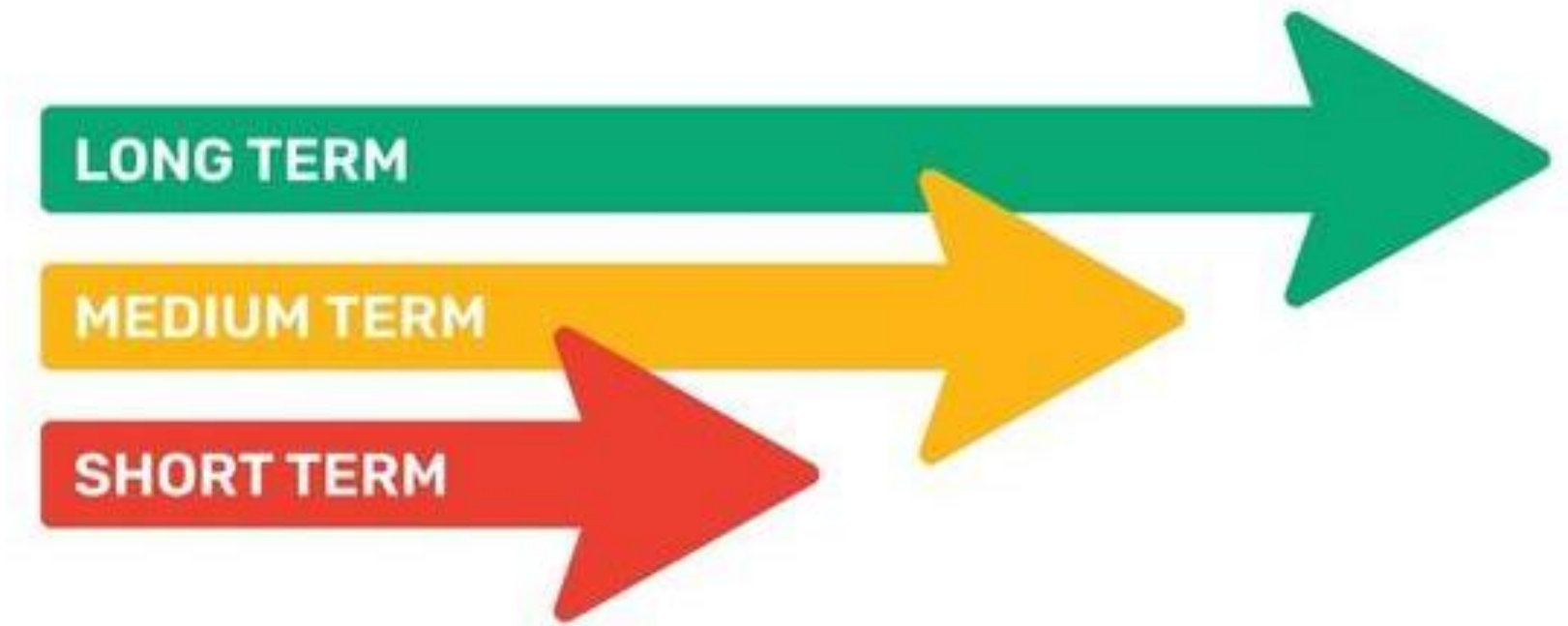
- Визначення проблеми
- Опис і цілі проекту
- Методи і підходи до реалізації
- Бюджет
- Терміни
- Оцінка результатів
- Потенційний вплив


S.M.A.R.T.
SMART критерії мети
Конкретна
Вимірна
Досяжна
Актуальна
Обмежена терміном

Додаток 1
до Порядку розроблення, реалізації та моніторингу плану відновлення та розвитку регіонів і планів відновлення та розвитку територіальних громад

ПЕРЕЛІК
проектів регіонального (місцевого) розвитку _____
(назва регіону)

Пріоритетний напрям відновлення та розвитку	Найменування проекту регіонального (місцевого) розвитку*	Найменування територіальної громади	Територія, на яку матиме вплив реалізація проекту регіонального (місцевого) розвитку	Чисельність населення, на яку матиме вплив реалізація проекту регіонального (місцевого) розвитку, тис. осіб	Опис проблеми, на розв'язання якої спрямований проект регіонального (місцевого) розвитку	Строки реалізації проекту регіонального (місцевого) розвитку (місяць, рік)		Очікувані результати реалізації проекту регіонального (місцевого) розвитку	Індикатори реалізації проекту регіонального (місцевого) розвитку			Орієнтовний обсяг та джерела фінансування, тис. гривень					Відповідальні виконавці (структурний підрозділ місцевої держадміністрації або орган місцевого самоврядування)
						початок	завершення		найме-нування	одиниця вимірювання	прогнозоване (цільове) значення	всього	державний бюджет	місцевий бюджет	інші джерела		
															обсяг	назва джерела	
1. Відновлення житлового фонду																	
Багатоквартирні житлові будинки																	
Усього за напрямом																	
Індивідуальні житлові будинки																	
Усього за напрямом																	
Гуртожитки																	
Усього за напрямом																	
Інші об'єкти																	
Усього за напрямом																	
2. Відновлення об'єктів соціальної інфраструктури																	
Заклади дошкільної освіти																	
Усього за напрямом																	
Заклади загальної середньої освіти																	
Усього за напрямом																	
Заклади вищої																	



Впровадження Стратегій

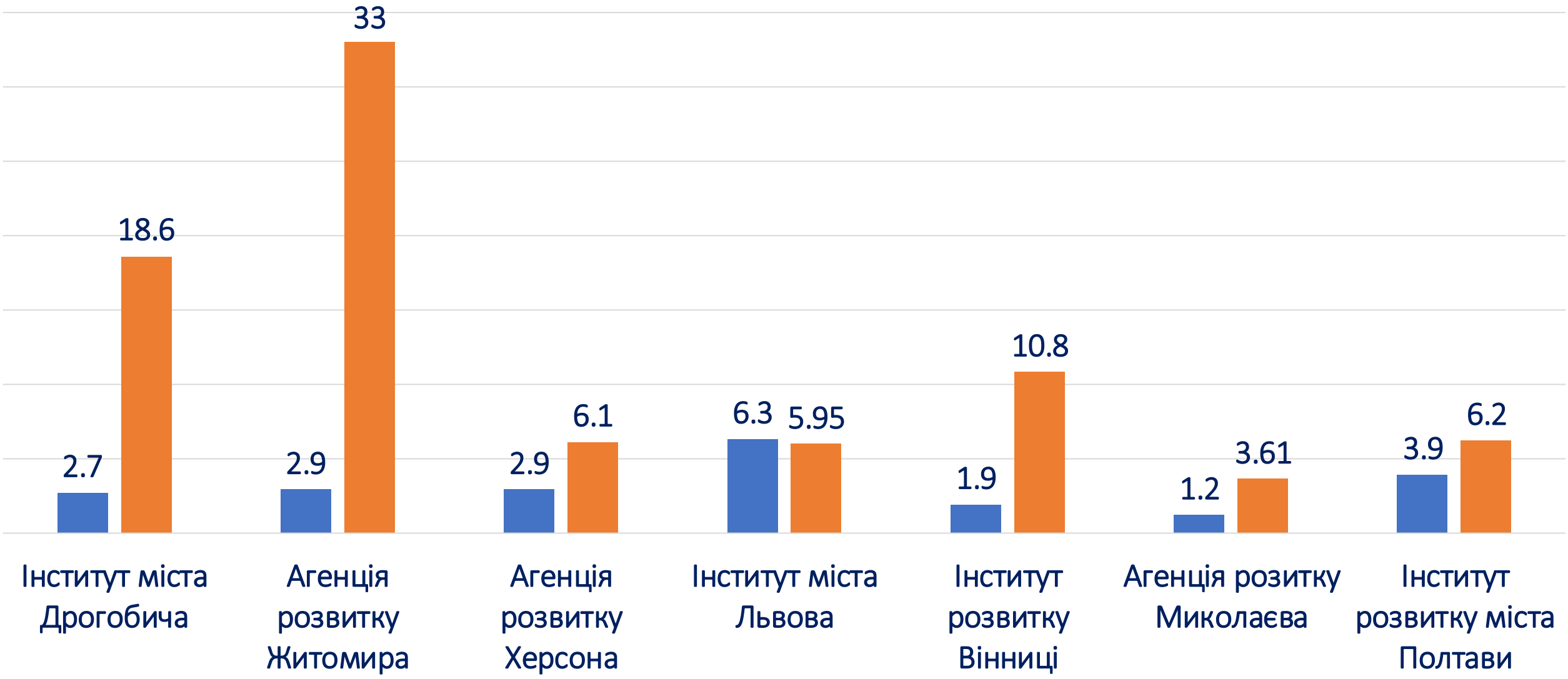
Стратегія – 10%

Впровадження – 90%

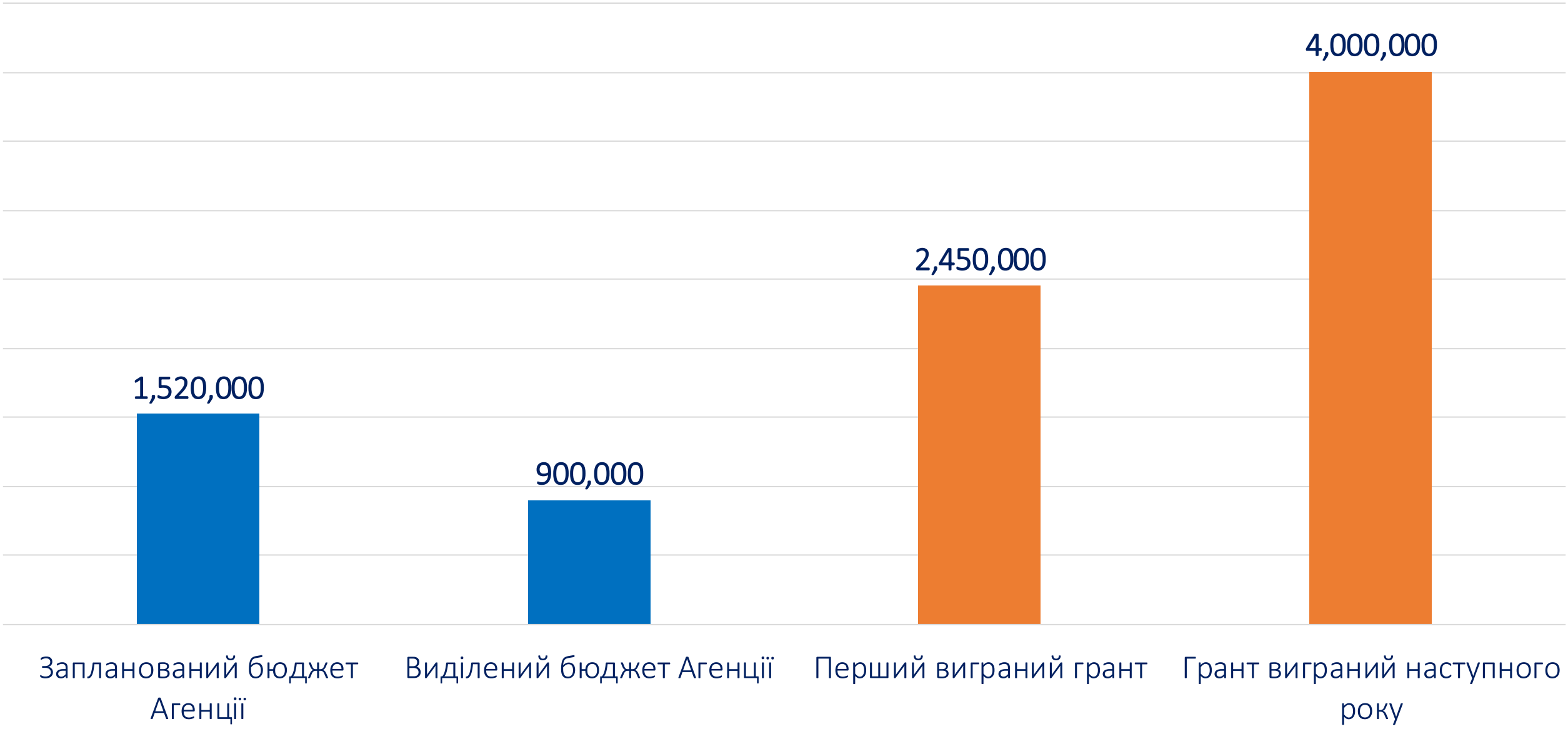
Структура впровадження Стратегій



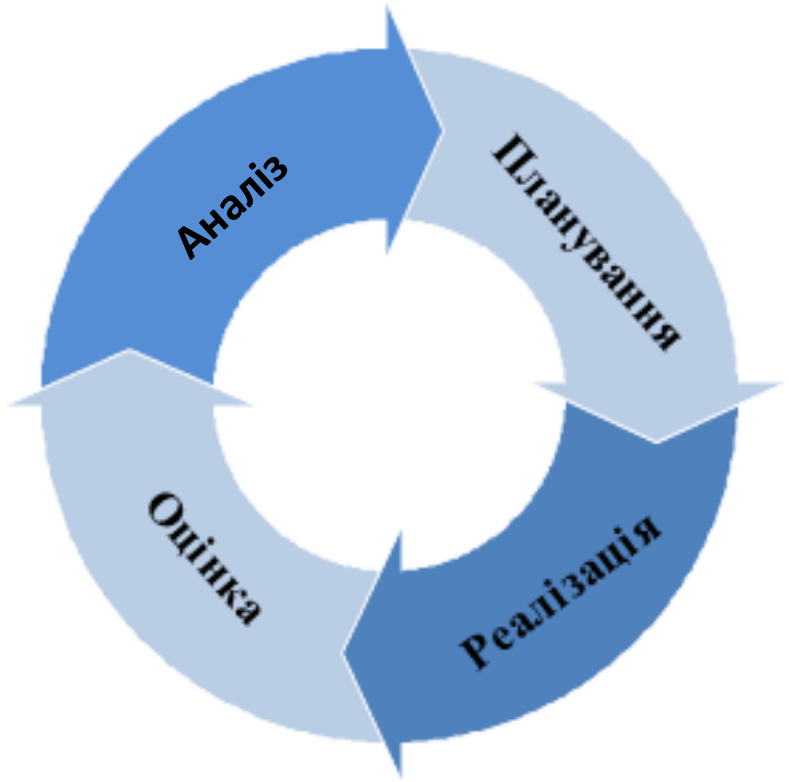
Ефект структур впровадження Стратегій



Ефект структур впровадження Стратегій



Єдиний стратегічний планувальний цикл



Аналіз – вивчення ситуації, основних проблем та становища різних груп бенефіціарів, збір статистичних даних, проведення необхідних опитувань, фокус-груп із заінтересованими сторонами (проведення на цій основі соціально-економічного та SWOT-аналізу);

Планування – визначення сценаріїв розвитку, стратегічного бачення, стратегічних і оперативних цілей, способів реалізації завдань і заходів, а також визначення ключових результативних показників досягнення встановлених цілей Стратегії;

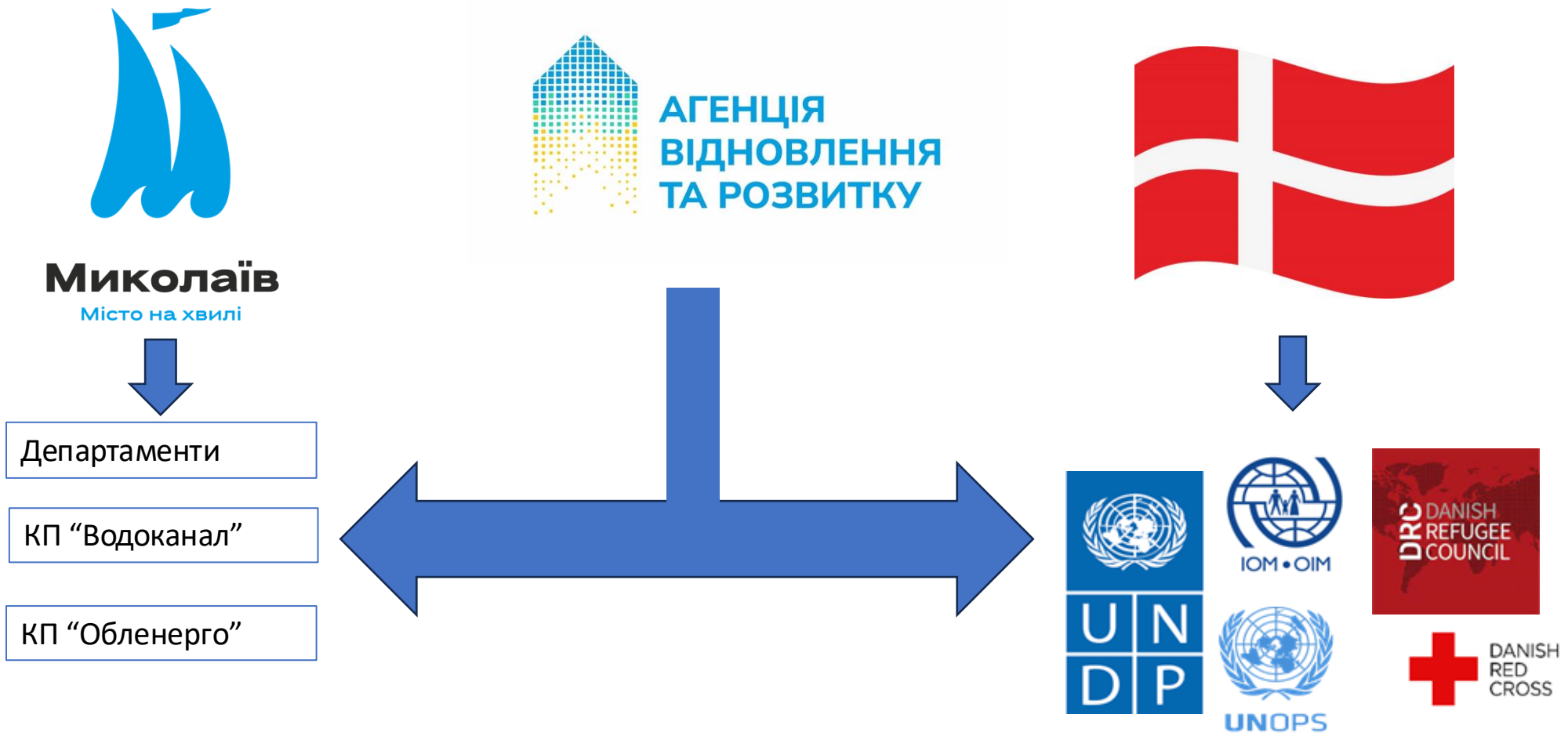
Впровадження – розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізація програм, проектів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності;

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Комплексний підхід



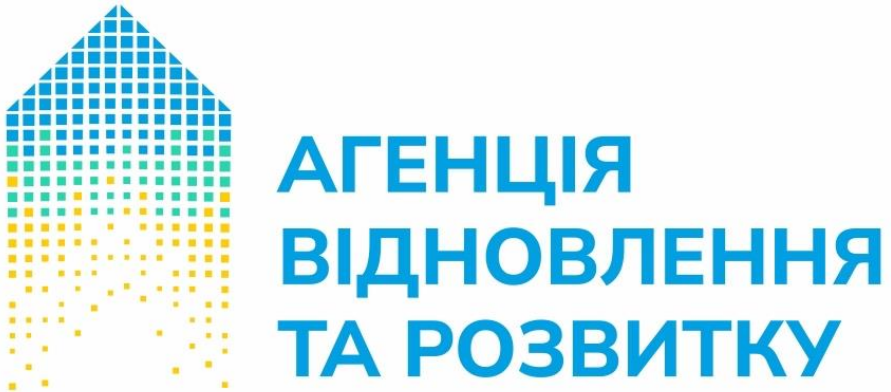
Досвід впровадження



Рецепти успіху

- **Проекти, проекти, проекти!**
- **English**
- **Доброчесність**

Матриця відновлення



https://www.facebook.com/AgencyforRecoveryandDevelopment

https://ard-ukraine.org.ua/

Стратегія розвитку

1. Безпека
2. Економіка
3. Інфраструктура
4. Гуманітарна сфера

Завдання	Партнери і ресурси
1.1. Забезпечити розмінування громади	Центр гуманітарного розмінування. Міжнародні структури ООН (UNDP, OCHA, UNHCR, UNOPS, OHCHR). Міжнародні організації (GIHCD, ICRC, OSCE). Фонд Говарда Баффета The HALO Trust Данська ради у справах біженців в Україні (DRC) Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA) Швейцарський фонд протимінної діяльності (FSD) Норвезька народна допомога (NPA) Естонська асоціація рятувальників Handicap International Norsk Folkenhelp MAG International DanChurchAid Українські неурядові організації: Асоціація саперів України, «Demining Solutions», Центр екологічних ініціатив «Екодія». Іноземні компанії з досвідом розмінування в інших країнах.
1.2. Забезпечити громаду спорудами цивільного захисту та укриттями	Дитячий фонд UNICEF. Товариство Червоного Хреста України. Проект Київської школи економіки «Безпечна освіта». Програма «Безпечна школа» Фонду Східна Європа. Благодійний фонд «savED».

Завдання	Партнери і ресурси
1.3. Забезпечити громаду надійною системою оповіщення тривоги	Chemonics. Фонд “Партнерство за сильну Україну”. Українські та іноземні комерційні структури.
1.4. Скоординувати і підвищити рівень громадської безпеки у громаді (Створити Центр безпеки громадян / Муніципальну варту)	Програма “Громадська безпека та соціальна згуртованість” ПРООН. Компанія «DAI» (виконавець проєкту USAID ERA). Товариство Червоного Хреста України. Програма U-LEAD.
1.5. Підвищити рівень безпеки в освітніх закладах	Проект Київської школи економіки «Безпечна освіта». Програма “Громадська безпека та соціальна згуртованість” ПРООН. Компанія «DAI» (виконавець проєкту USAID ERA). Товариство Червоного Хреста України. Програма U-LEAD. Українські та іноземні комерційні структури.
1.6. Розробити програму «Захист України»	Міністерство освіти і науки України. Український інститут національної пам’яті. Молодіжна організація “Пласт”.
1.7. Забезпечити громаду комплексним вуличним освітленням	Фонд енергоефективності. Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН. Українські та іноземні комерційні структури.

Завдання	Партнери і ресурси
1.8. Встановити / розширити систему відеоспостереження	Українські та іноземні комерційні структури.
1.9. Підвищити рівень безпеки на дорогах	Кампанія “За безпечні дороги” ГО “Zero Vision”
1.10. Підвищити рівень безпеки на водоймах	Центр громадського здоров’я. Товариство Червоного Хреста України.
1.11. Підвищити рівень протипожежної безпеки в громаді	Товариство Червоного Хреста України. Українські та іноземні комерційні структури.
1.12. Вирішити проблему з безпритульними тваринами	Програма “Громадська безпека та соціальна згуртованість” ПРООН. Українські та іноземні громадські організації (Фонд “UAnimals”) та благодійні фонди (MacPaw Foundation), проекти комерційних структур (Компанія “Suziria Group”).

Завдання	Партнери і ресурси
2.1. Забезпечити системну підтримку мікро-, макро-, малого та середнього бізнесу	Держпрограма Єробота Дія.City Український фонд стартапів (Фонд розвитку інновацій) Проект «Доступ до фінансування та підтримка стійкості мікро-, малих та середніх підприємств України» (Ощадбанк за фінансової підтримки Німеччини) Програма “Початок” для жінок-підприємниць Проєкт USAID “Економічна підтримка України” Проєкт USAID “Інвестиції для стійкості бізнесу” Проєкт USAID “Конкурентоспроможна економіка України” Проєкт USAID “Демократичне врядування у Східній Україні” (DG East) Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН Програма ЄС “Горизонт Європа” EU4Business за фінансування ЄС та Німеччини Антикорупційна ініціатива ЄС (EUACI) Центр міжнародного приватного підприємництва (CIPE) Центр економічного зростання LRHub Всеукраїнська економічна платформа «Зроблено в Україні» ДУ «Офіс з розвитку підприємництва та експорту» Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо)
2.2. Забезпечити підтримку аграрного бізнесу	Державний аграрний реєстр. Продовольча та сільськогосподарська організація ООН (FAO) Програма з аграрного і сільського розвитку USAID AGRO та програма «Ініціатива стійкості сільського господарства в Україні» USAID AGRI Проект Світового Банку ARISE Центр досліджень продовольства та землекористування KSE Агроцентр.

Завдання	Партнери і ресурси
2.3. Забезпечити розвиток промисловості з наголосом на переробній галузі	Грантова програма МінЕкономіки єРобота. Проєкт USAID “Інвестиції для стійкості бізнесу” Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest. Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо). Українські та іноземні інвестори. Проєкт «Економічна підтримка України» USAID-ERA Всеукраїнська економічна платформа «Зроблено в Україні» Export and Investment Fund of Denmark (EIFO)
2.4. Створити умови для видобутку природніх ресурсів	Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest. Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (American Chamber of Commerce (ACC), European Business Association (EBA), US-Ukraine Business Council (USUBC) тощо). Українські та іноземні інвестори. Центр екологічних ініціатив «Екодія».
2.5. Створити умови для розвитку експортних можливостей	ДУ «Офіс з розвитку підприємництва та експорту» Міжнародна платформа МЗС NAZOVNI EU4Business за фінансування ЄС та Німеччини Центр міжнародного приватного підприємництва (CIPE) Всеукраїнська економічна платформа «Зроблено в Україні» Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо)

Завдання	Партнери і ресурси
2.6. Створити індустріальний парк	Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest. Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо). Українські та іноземні інвестори. Всеукраїнська економічна платформа «Зроблено в Україні» .
2.7. Створити інноваційний район	
2.8. Розвинути сферу медичних послуг	Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН. Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest. Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо). Українські та іноземні інвестори.
2.9. Забезпечити розвиток соціального підприємництва	Western NIS Enterprise Fund. School of ME: Школа усвідомленого підприємництва. Український соціальний венчурний фонд.
2.10. Забезпечити розвиток туризму та рекреаційного сектору	Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest. Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо). Українські та іноземні інвестори.

Завдання	Партнери і ресурси
3.1. Створити умови для якісного просторового розвитку громади	Український міжнародний інститут відновлення BigCityLab Урбаністична коаліція Ro3kvit Архітектурне бюро ZOTOV&CO
3.2. Відновити житловий сектор і забезпечити реновацію житла	Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України Програма «єВідновлення» Програма Фонду енергоефективності «ВідновиДім» United24 Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН Проект Ради Європи Посилення доброго демократичного врядування і стійкості в Україні Соціально відповідальний бізнес (Фонд Леруа Мерлен тощо). ГО "Міські реформи" (Urban Reform) Аналітичний центр CEDOS
3.3. Забезпечити житло для окремих категорій населення: ВПО, бездомних	
3.4. Забезпечити якісну систему водопостачання та водовідведення	Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН Mykolaiv Water Hub Export and Investment Fund of Denmark (EIFO)

Завдання	Партнери і ресурси
3.5. Втілити принципи Зеленого курсу / Забезпечити високі показники енергоефективності / модернізація системи опалення	Державне агентство з енергоефективності та енергозбереження України. Програма ООН з навколишнього середовища (UNEP). Програма «Стала енергетика і довкілля» ПРООН. Північна екологічна фінансова корпорація (NEFCO). Інститут загальної енергетики НАН України та ННІ енергетики, автоматики та енергозбереження НУБіП Проект ЄІБ “Енергоефективність громадських будівель в Україні” Проєкт підтримки переходу для вугледобувних регіонів ЄБРР. Східноєвропейське Партнерство у сфері енергоефективності та екології E5P Export and Investment Fund of Denmark (EIFO) Програма «Енергодім» Фонду енергоефективності Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій UkraineInvest Міжнародні ділові палати та бізнес-асоціації (ACC, EBA, USUBC тощо) Українські та іноземні інвестори. Українська асоціація відновлювальної енергетики Центр екологічних ініціатив «Екодія» Mykolaiv Water Hub Greenpeace
3.6. Забезпечити проведення / розширення мережі газопостачання	Міністерство енергетики України. ГК «Нафтогаз України».

Завдання	Партнери і ресурси
3.7. Налагодити якісну систему поводження з побутовими відходами	Швейцарсько-український проект DESPRO Обласні фонди охорони навколишнього природного середовища Центр екологічних ініціатив «Екодія»
3.8. Відновити та відремонтувати дороги та тротуари	Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України
3.9. Забезпечити якісне транспортне сполучення	ЄБРР ЄІБ Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН Кампанія “За безпечні дороги” ГО “Zero Vision” U-Cycle, ГО “Асоціація велосипедистів Києва”

Завдання	Партнери і ресурси
3.10. Створити умови для розвитку річкового та морського транспорту	ЄБРР, ЄІБ. Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН. Кампанія “За безпечні дороги” ГО “Zero Vision”. Адміністрація морських портів України. Українське Дунайське пароплавство. Порти іноземних країн (Південної Луїзіани, Нового Орлеану). Асоціація «Аеропорти України»
3.11. Забезпечити відновлення портової інфраструктури	
3.12. Забезпечити відновлення аеропорту	
3.13. Забезпечити озеленення громади	Центр екологічних ініціатив «Екодія».
3.14. Вирішити проблему забруднення річки	
3.15. Забезпечити інклюзію та безбар’єрність	Державний портал Україна. Інклюзія. Волонтерська платформа “Доступно.UA” ГО “Безбар’єрність”. Урбан-бюро BigCityLab. Школа універсального дизайну. Українське товариство глухих. Українське товариство сліпих. Спілка громадських організацій людей з інвалідністю Києва.

Завдання	Партнери і ресурси
3.16. Розвивати діджиталізацію	Міністерство цифрової трансформації в Україні Програма EGAP Українські комерційні структури
3.17. Забезпечити відновлення банківських послуг і зв’язку	Ощадбанк Приватбанк Укрпошта Нова пошта Київстар/Водафон/Lifecell

Завдання	Партнери і ресурси
4.1. Переосмислити роль освіти. Відновити школи і садочки, створити сучасні освітні простори	Дитячий фонд UNICEF. Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН. Товариство Червоного Хреста України. Проект Київської школи економіки «Безпечна освіта». Програма «Безпечна школа» Фонду Східна Європа. Благодійний фонд «savED». Проєкт SURGe Організація Save the Children IREX Crown Agents Урбан-бюро “Big City Lab”. Проєкт "Гроші для дитини, дитинство в сім'ї, послуги в громаді" ГС "Українська мережа за права дитини" (USAID/ГОВЕРЛА) Проект EdUP за підтримки уряду Швейцарії Проєкт ЄС Skills4Recover Програма “Кусаноне” Посольства Японії в Україні

Завдання	Партнери і ресурси
4.2. Забезпечити надання якісних медичних послуг з високим рівнем психологічних послуг	Центр громадського здоров'я. Товариство Червоного Хреста України. Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН. Дитячий фонд UNICEF. Українські та міжнародні комерційні проекти. Проект "LifeLine Ukraine" Програма "Кусаноне" Посольства Японії в Україні
4.3. Забезпечити надання якісних адміністративних та соціальних послуг населенню громади	єРобота Український ветеранський фонд Програма "Громадська безпека та соціальна згуртованість" ПРООН. Центр громадського здоров'я. Товариство Червоного Хреста України. Проект "LifeLine Ukraine". Проект "Base 4.5.0". Проект «Після служби». Дитячий фонд UNICEF. Програма DESPRO. Програма SALAR. Громадська організація "Юридична сотня".

Завдання	Партнери і ресурси
4.4. Створити умови для розвитку молоді	Програма «Демократичне врядування» ПРООН. Міжнародний республіканський інститут (IRI). IREX “Мріємо та діємо” ICAP “Єднання”. Молодіжна організація “Пласт”. Корпус миру США (PeaceCorps).
4.5. Забезпечити розвиток культури, збереження спадщини та пам’яток архітектури	Український культурний фонд. Проект “Мапа реновації”. House of Europe. USAID Engage. Проект “EU4Culture”. Програма “Місцеве самоврядування та реформа децентралізації влади” ПРООН. Урбан-бюро “Big City Lab”.

Завдання	Партнери і ресурси
4.6. Створити умови для реабілітації та соціалізації ветеранів	Міністерство у справах ветеранів Український інститут національної пам’яті Молодіжна організація “Пласт” єРобота Український ветеранський фонд Програма “Громадська безпека та соціальна згуртованість” ПРООН Центр громадського здоров’я Товариство Червоного Хреста України IREX Громадська організація “Юридична сотня” Ветеранське коло / Prometheus Проект “LifeLine Ukraine” Проект “Base 4.5.0” Проект «Після служби» Програма “Кусаноне” Посольства Японії в Україні
4.7. Створити умови для розвитку спорту та фізичних активностей	Дитячий фонд UNICEF Програма «Економічне відновлення та розвиток інфраструктури» ПРООН

Можливості Україна-ЄС

1. Європейська політика сусідства

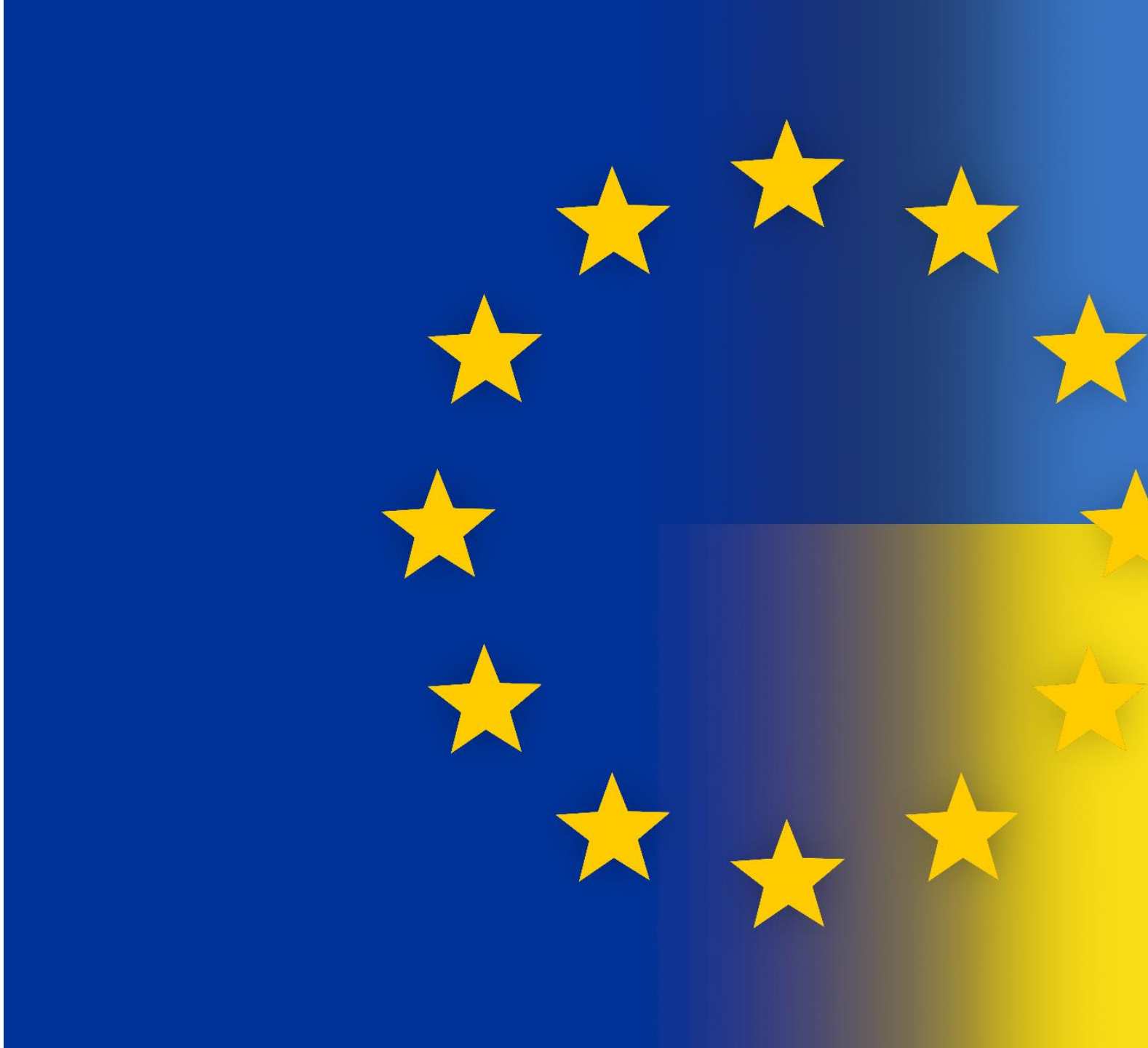
- https://euneighbourseast.eu/uk/
- https://eu4ukraine.eu/

2. Секторальні програми

3. Interreg-Europe

- https://www.interregeurope.eu/

3. UkraineFacility



Секторальні програми

- LIFE
- HORIZON EUROPE
- ERASMUS+
- SINGLE MARKET PROGRAMME
- DIGITAL EUROPE PROGRAMME
- CONNECTING EUROPE FACILITY
- EU4HEALTH
- UNION CIVIL PROTECTION MECHANISM



Програма Life

Підготовка інвестиційних концепцій у сфері енергоефективності

до 60 000 євро

до 21 грудня 2026 року

Кошти можна використати на:
- розробку техніко-економічних обґрунтувань;
- проведення енергоаудитів та інженерних досліджень;
- фінансовий, економічний та юридичний аналіз;
- залучення зовнішніх експертів.

План дій сталого енергетичного розвитку та клімату або інший місцевий енергетичний чи кліматичний план

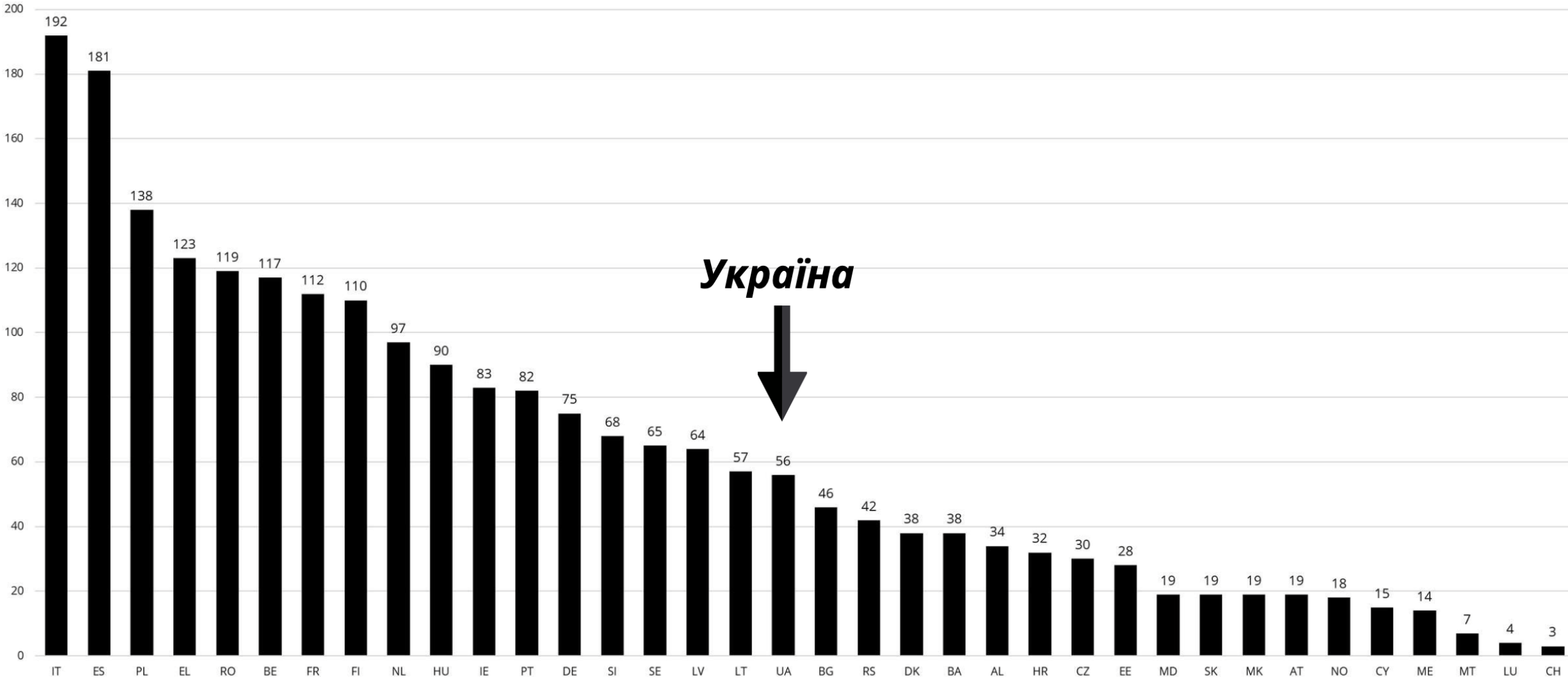
https://eucityfacility.eu/

Co-funded by the European Union

УКРАЇНСЬКИЙ ІНСТИТУТ МІЖНАРОДНОЇ ПОЛІТИКИ

Результати першого для України конкурсу програми ЄС Interreg Europe

Партнери у **затверджених проєктах**

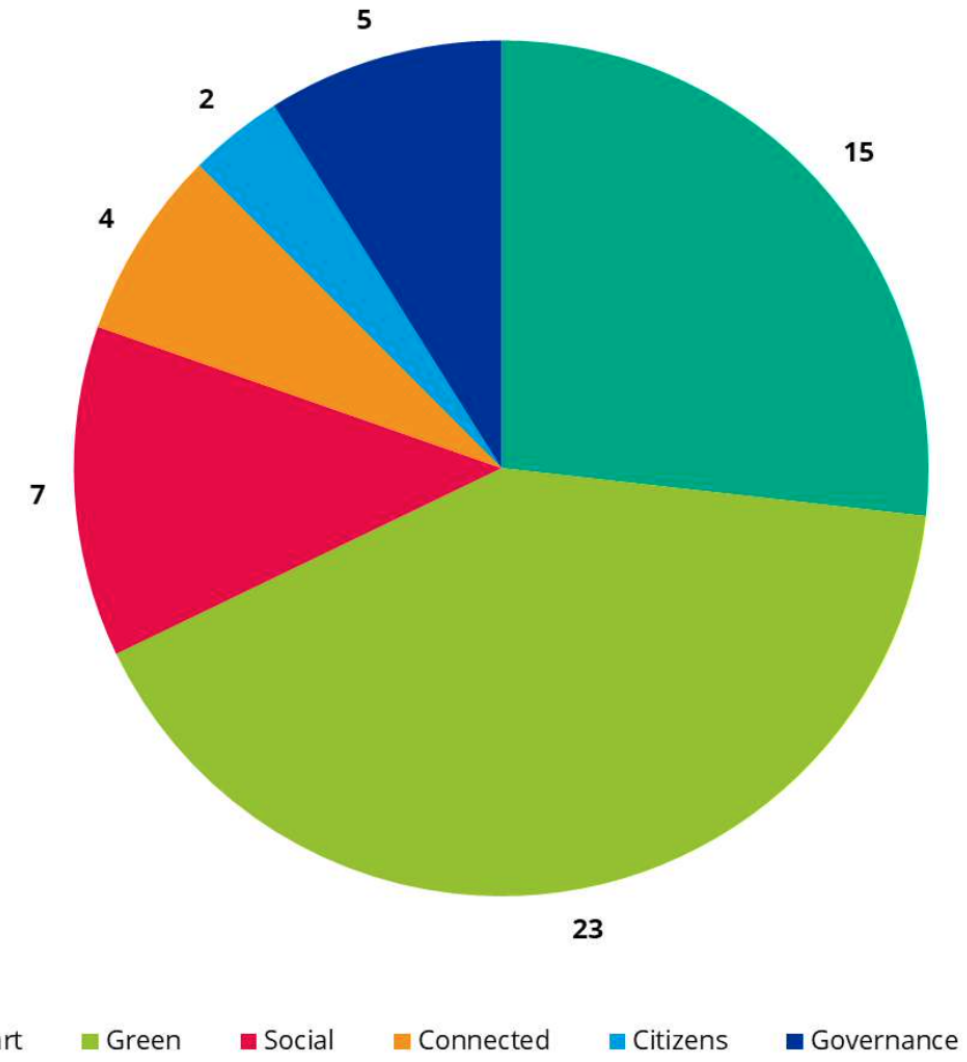


Участь України **в проєктах**

56 партнерів у 51 проєкті

- 10 у першому конкурсі
- 13 у другому конкурсі
- 33 у третьому конкурсі

€ 4.5m
ФОНДІВ INTERREG



Участь **України в проєктах**

56 партнерів з різних **типів установ**

- **48% - органи державної влади**
- **39 інституцій**





ГЕОГРАФІЯ УКРАЇНСЬКИХ ПАРТНЕРІВ У ПРОЕКТАХ З КОНКУРСУ INTERREG EUROPE

УКРАЇНСЬКИЙ ІНСТИТУТ МІЖНАРОДНОЇ ПОЛІТИКИ

січень 2024

Огляд програм Європейського Союзу, доступних для заявників з України

співпраця з німеччиною
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

Виконавець:
Фонд Східна Європа

ЛІНК

ЛІНК

Порадник для громад із подачі на грантові програми ЄС

Cedos

Як це працює: міжнародні заходи



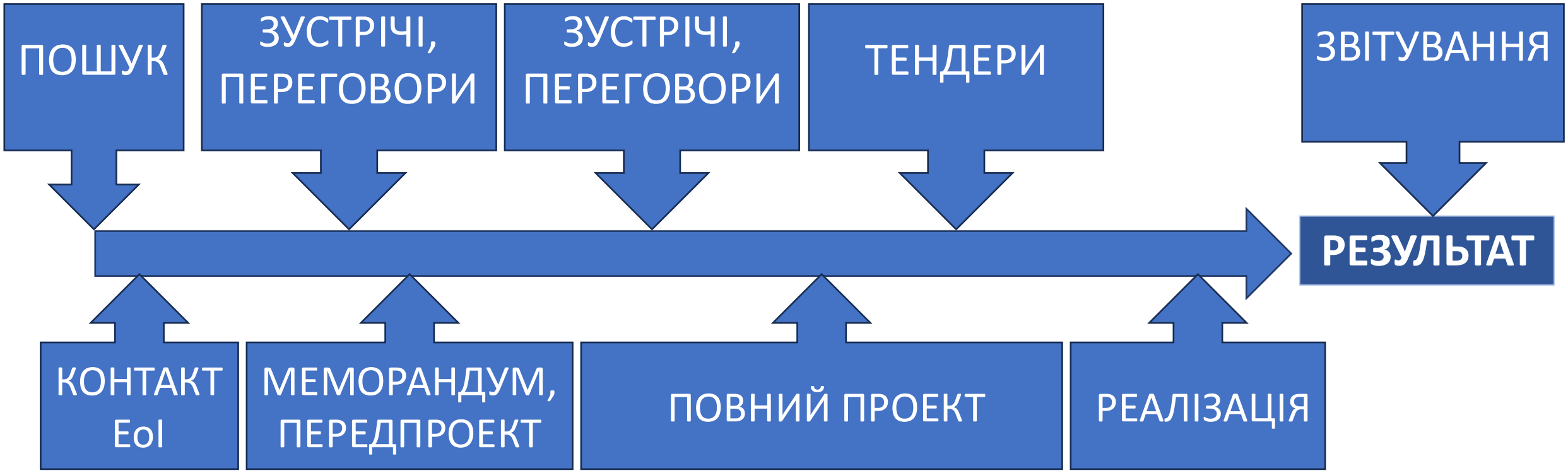
Як це працює: залучення бізнесу

ПРОЕКТ

АГЕНЦІЯ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ



Як це працює: МФО в Україні



Дякую за увагу!

Тарас Бик

+38 067 366 45 05

taras.byk@gmail.com

АГЕНЦІЯ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ