



ПАРТНЕРСТВО
ЗА СИЛЬНУ УКРАЇНУ



Електронна Республіка
громадська організація

МІЖМУНІЦИПАЛЬНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ДЛЯ ЗМІЦНЕННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ЗВ'ЯЗКІВ

ОЛЕНА ХОМЕНКО, координаторка напрямку з економічного розвитку громад та діяльності ОМС проекту “Розбудова економічної стійкості громад прифронтових та прикордонних територій”

ПАРТНЕРСТВО - ЦЕ СИЛА, ЯКА ВІДКРИВАЄ НОВІ ГОРИЗОНТИ

- Коли ми **діємо разом**, кожна громада отримує більше, ніж могла б самотійно: більше ресурсів, більше партнерів, більше шансів для бізнесу.
- Це шлях від окремих **кроків до спільної стратегії**, яка відкриває двері до інвестицій, розвитку і стійкого майбутнього.
- Питання не в тому, «об'єднуватися чи ні», а в тому – який **результат для бізнесу** ми хочемо й яким інструментом досягти його швидше.

КОЛИ ПАРТНЕРСТВА ВЖЕ НЕДОСТАТНЬО

ПАРТНЕРСТВО МОЖЕ СТАТИ СПІВРОБІТНИЦТВОМ, КОЛИ:



- **З'являються спільні фінанси** - потрібен прозорий механізм спільного бюджету



- **Потрібна відповідальність сторін** - зобов'язання слід закріпити юридично



- **Планується інвестор або грант** - донори потребують формального партнера



- **Є потреба у спільній інфраструктурі** - індустриальний парк, ХАБ, логістика



- **Виникає постійна послуга для кількох громад** - сервіс має працювати стало, а не разово

ПАРТНЕРСТВО vs СПІВРОБІТНИЦТВО

Партнерство (Partnership)

Стратегічний намір: Більш широке та гнучке поняття, що охоплює неформальну взаємодію, обмін досвідом, мережування та "м'які" проекти.

Часто виступає фундаментом, на якому згодом будується офіційне співробітництво.

Співробітництво (Cooperation)

Формалізований механізм: Юридично закріплений процес об'єднання ресурсів громад для вирішення спільних завдань на основі Закону України.

Це "жорстка" форма взаємодії з конкретними бюджетними зобов'язаннями та реєстрацією договору

Партнерство – це про відносини. Співробітництво – це про інструмент і результат.

СПІВРОБІТНИЦТВО ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

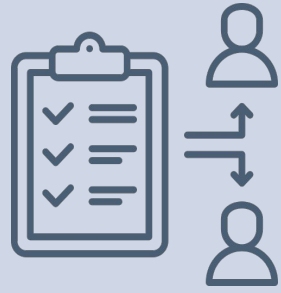
Базовий документ: **Закон України**
«Про співробітництво
територіальних громад» (2014)

Основні зміни

- Закон № 2849-IX від 13.12.2022
- Закон № 2867-IX від 12.01.2023
- Закон № 4196-IX від 09.01.2025
- Закон № 4425-IX від 13.05.2025



ФОРМИ СПІВРОБІТНИЦТВА Стаття 4 - ЩО ЦЕ ДАЄ БІЗНЕСУ



Делегування завдань - громада передає іншій організацію бізнес-інкубатора чи центрів підтримки підприємців.



Спільні проєкти - кілька громад разом створюють індустріальний парк або бізнес-хаб для стартапів.



Спільний орган управління - утворення ради з розвитку підприємництва чи спільного офісу залучення інвестицій.



Створення спільних установ - заснування агенції регіонального розвитку або комунального бізнес-центру.



Спільне фінансування - громади спільно утримують торгово-логістичний центр чи навчальний заклад для підприємців.



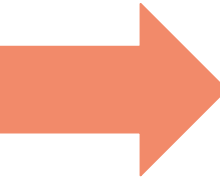
Агломерація - об'єднання міста та навколишніх громад для створення спільного бізнес-кластеру чи індустріальної зони.

ІНІЦІУВАННЯ СПІВРОБІТНИЦТВА. Стаття 5.

ІНІЦІАТОРИ: голова громади, депутати, жителі (місцева ініціатива).



ПРОПОЗИЦІЯ: готується ініціатором, містить мету, обґрунтування, сферу, форму, фінансові результати.



РІШЕННЯ РАДИ: ухвалюється після висновків виконавчих органів.



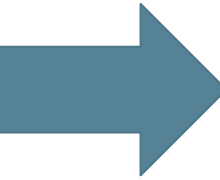
НАСЛІДОК: згода ради → переговори та створення комісії.

ПЕРЕГОВОРИ ПРО СПІВРОБІТНИЦТВО. Стаття 6.

ПРОПОЗИЦІЯ: голова громади надсилає іншим громадам.



РІШЕННЯ РАДИ: згода → делегування представників до комісії;
відмова → припинення участі.

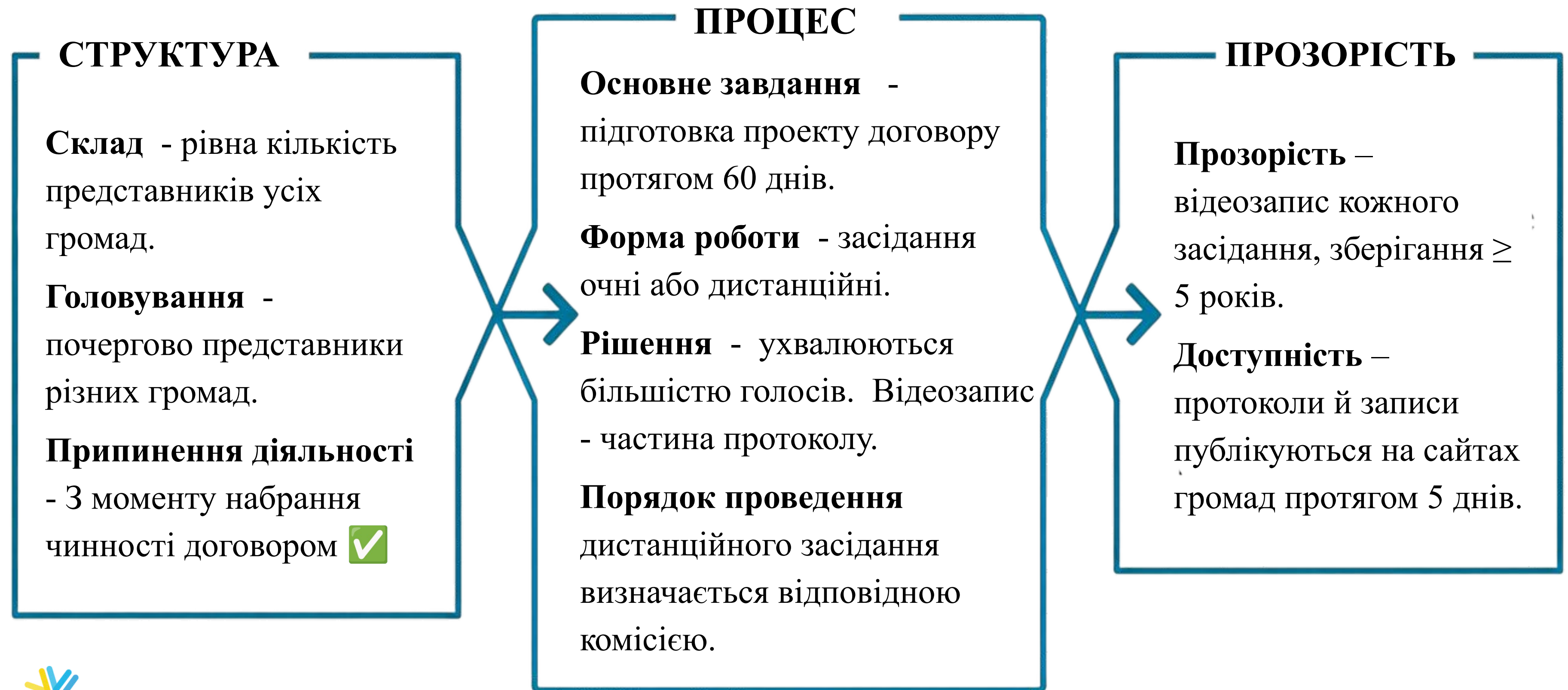


60 ДНІВ: вивчення пропозиції, оцінка виконавчими органами, публічні консультації.

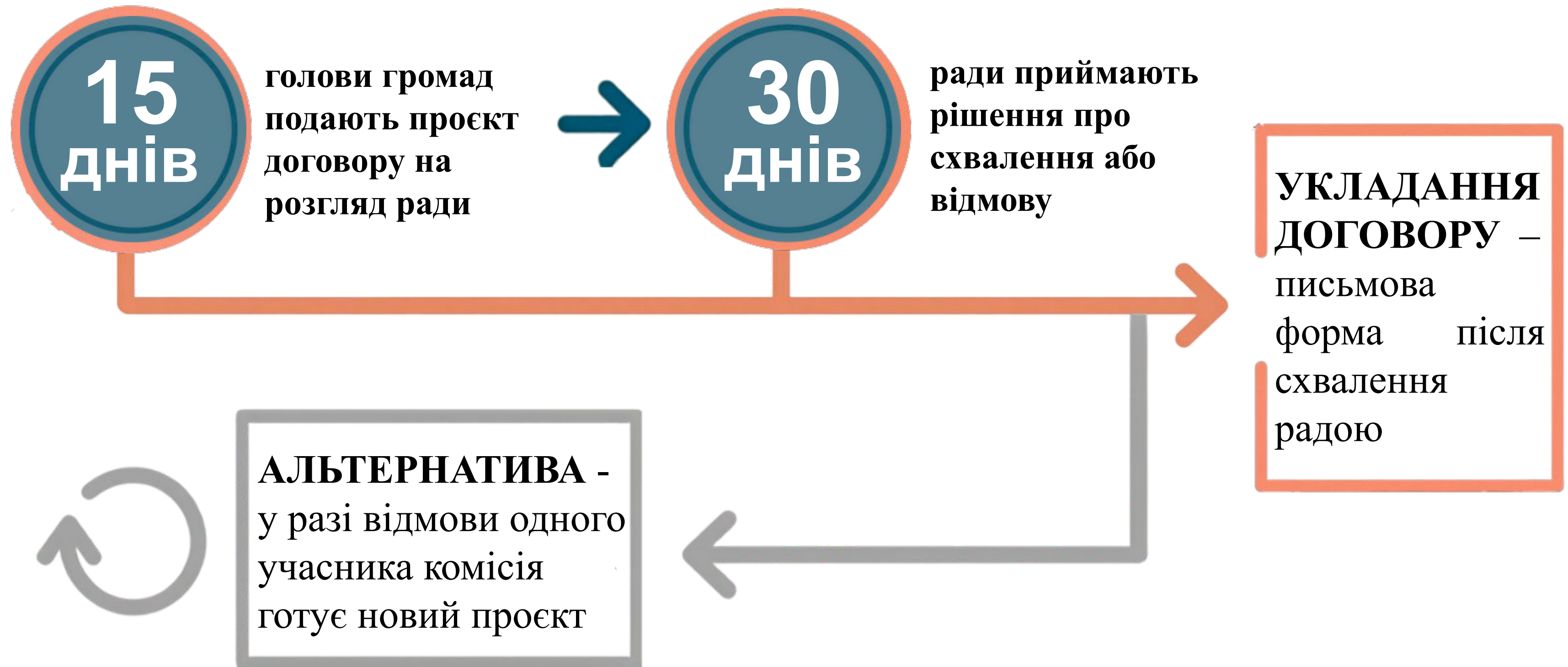


КОМІСІЯ: формується з представників усіх громад.

РОБОТА КОМІСІЇ. Стаття 7.

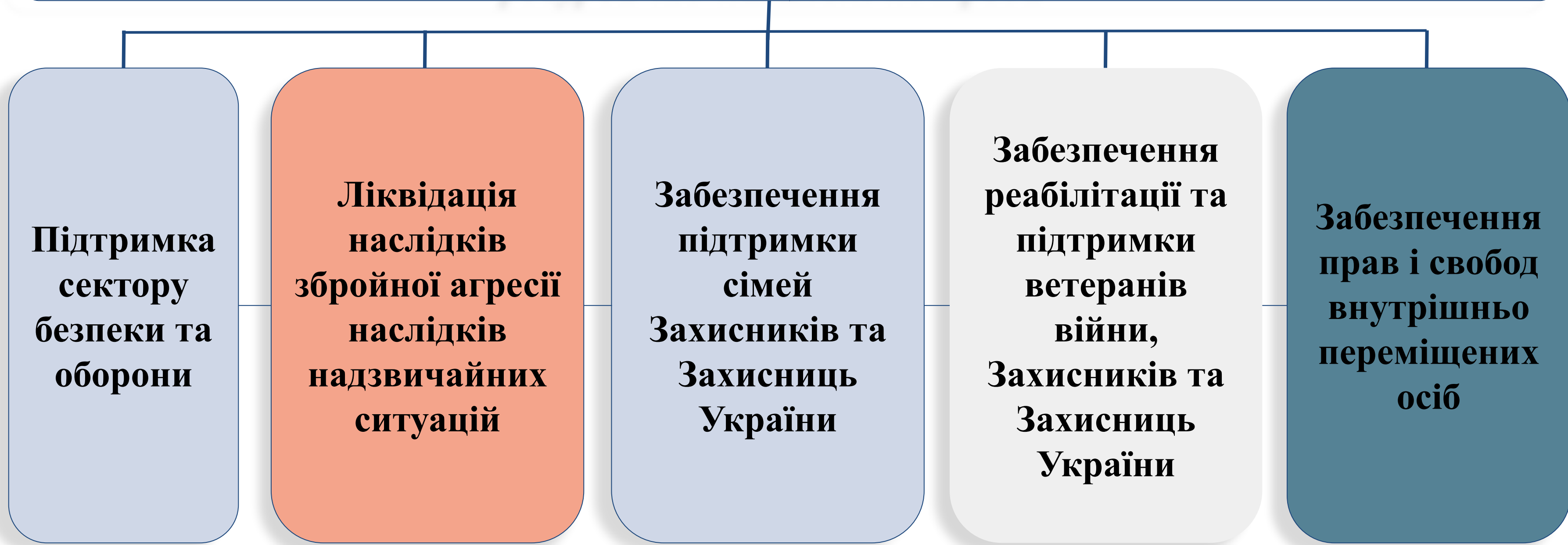


СХВАЛЕННЯ ДОГОВОРУ СПІВРОБІТНИЦТВА. Стаття 8.



ОСОБЛИВОСТІ СПІВРОБІТНИЦТВА У КРИЗОВИХ УМОВАХ. Стаття 8⁻¹.

Для прифронтових громад це - найшвидший легальний шлях об'єднати ресурси під нагальні потреби



ДОГОВІР ПРО СПІВРОБІТНИЦТВО. Статті 9 - 9-1.



Набирає чинності:
через **10 днів** після укладення,
якщо не встановлено інший строк



Стаття 9-1.
Ініціювання
приєднання:
Громада, що
приєднується,
проводить
переговори,
консультації та
готує проект
договору.



Звітність – одна рада
визначається за подання звітів
про виконання договору центральному
органу виконавчої влади



Предмет договору –
визначається обраною формою
співробітництва (можливе
поєднання кількох форм)



Продовження строку –
для досягнення цілей
співробітництва дія договору
може бути продовжена без публічних
консультацій

ДОГОВІР ПРО СПІВРОБІТНИЦТВО. Статті 9-9-2.

Примірники: кожен суб'єкт отримує один;
додатковий - до реєстру
(не пізніше 5-го робочого дня)

Примірна форма
договору про
співробітництво
затверджується
центральною владою

Стаття 9-2. Додатковий договір:
Укладається для **офіційного приєднання** нової громади до чинного співробітництва.

<https://mindev.gov.ua/diialnist/rozvytok-mistsevoho-samovriaduvannia/prymirni-formy-dohovoriv-pro-spivrobitnytstvo-terytorialnykh-hromad-ta-dodatkovykh-dohovoriv-pro-priednannia-do-spivrobitnytstva>

ЧОМУ СПІВРОБІТНИЦТВО = ВИГОДА

ОКРЕМА
ГРОМАДА



обмежені ресурси

ОБ'ЄДНАНА
ГРОМАДА



масштаб
+
ефективність

ВИТРАТИ ↓

ЯКІСТЬ ПОСЛУГ ↑

ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ ↑

ЕКОНОМІЧНІ ВИГОДИ – КОНКРЕТНО ДЛЯ БІЗНЕСУ



Спільна інфраструктура

Індустріальний парк чи бізнес-хаб на кілька громад – нижчий поріг входу для підприємця

Оптимізація витрат

Спільні сервіси (логістика, переробка) здешевлюють послуги для бізнесу



Доступ до фінансування

Спільна заявка кількох громад має вищі шанси на грант для бізнес-проектів

Інвестиційна привабливість

Більший ринок і єдиний бренд території приваблюють інвестора



ПРАКТИКИ ВАШИХ ГРОМАД – ВІДВЕРТА РОЗМОВА

1. Які **інструменти підтримки бізнесу** ви вже маєте – і що з них **реально працює**? (координаційні ради, програми підтримки, прямі стимули, інформування, бізнес-ХАБи)

2. Чи був **досвід спільного проєкту** з іншою громадою? Що вийшло, а що – ні?

3. Який **інструмент** ви **порадили б колегам** – і від чого застерегли б?

Обмін досвідом: головна цінність сьогоднішньої зустрічі

КЕЙСИ ДЛЯ НАТХНЕННЯ

Спільний проект **Корецької міської територіальної громади Рівненської області та Звягельської міської територіальної громади Житомирської області «Створення інноваційного бізнес середовища та покращення екосистеми для розвитку малого та середнього підприємництва українських громад» в рамках грантового конкурсу, який є частиною проєкту «EU4Business: Конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП».**

**Карлскога (Швеція) —
Шепетівка (Україна)**

Спільна робота над
муніципальними планами
стійкості

**Розвиток індустріального
парку за участю
релокованого бізнесу:
кейс Хотин, Чернівецька
область і Ла-Мотт-Серволе
(Франція)**

**Громади Хмельниччини
об'єдналися навколо
спільного брендингу
Дністровського каньйону.
Сформували єдиний
календар подій.**

КЕЙСИ ДЛЯ НАТХНЕННЯ



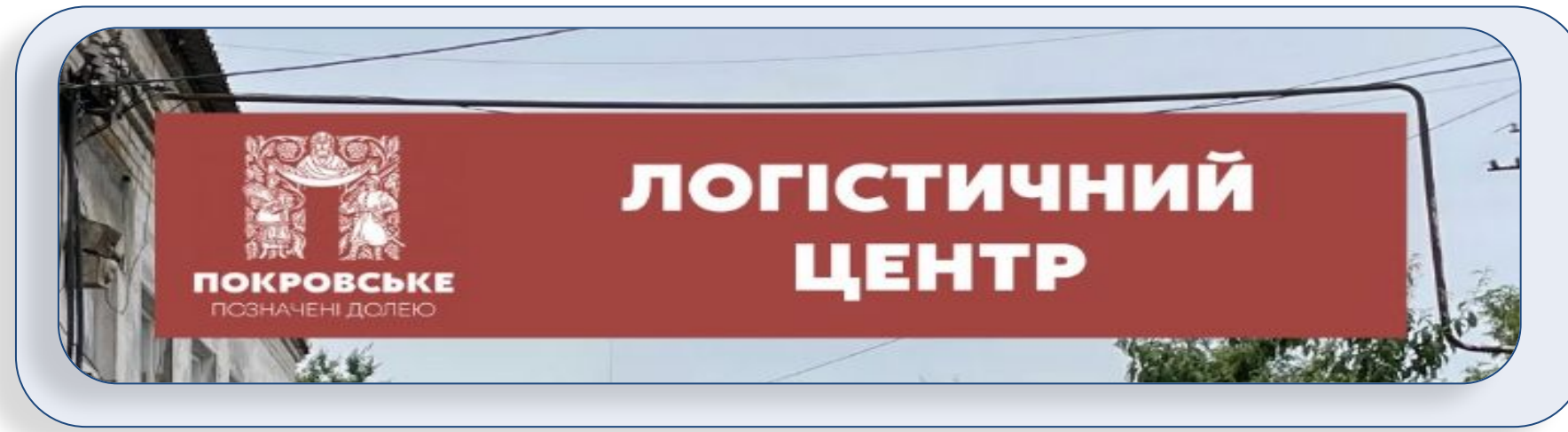
Регіональний проєкт **«Розвиток малих громад Дніпропетровщини через аграрно-рекреаційний туризм»**. Об'єднавши зусилля місцевих садиб та декількох громад, був створений потужний агротуристичний кластер.

Кейс Зачепилівської громади

Спільний ЦНАП – це реальна практика міжмуніципального співробітництва, коли громади укладають договір для спільного фінансування та обслуговування. Яскравим прикладом є **співпраця громад на Харківщині**, де створено спільний центр із віддаленими робочими місцями (ВРМ) для мешканців-партнерів.



КЕЙСИ ДЛЯ НАТХНЕННЯ



Логістичний центр

Кейс Покровської селищної громади (Дніпропетровська обл)

Після створення потужного логістичного центру для забезпечення продовольчої безпеки, до цієї ініціативи приєдналися інші сусідні громади – Маломихайлівська (Дніпропетровщина), Комарська (Донеччина) та Гуляйпільська (Запоріжжя). Це яскравий приклад спільного управління ресурсами для гарантування безперебійної роботи підприємств агросектору та торгівлі.

ЯК ПІДГОТУВАТИСЯ ДО СПІВРОБІТНИЦТВА

6

ЗНАЙДІТЬ АМБАСАДОРІВ.

Залучайте різні середовища, які говоритимуть про вашу громаду

5

МЕРЕЖУЙТЕСЯ.

Участь у заходах і мережах громад (зокрема Cities4Cities)

4

ПРОМОМАТЕРІАЛИ.

Про громаду та пріоритетний проєкт – “презентація в ліфті”

3

РОЗВИВАЙТЕ КОМПЕТЕНЦІЇ.

Фахівець із співпраці: пріоритети громади, грантрайтинг, команда

2

ПРОАНАЛІЗУЙТЕ МОЖЛИВОСТІ.

Програми та урядові ініціативи партнерів (ЄС, Швеція, Швейцарія, Естонія...)

1

ВИЗНАЧТЕ МЕТУ.

Загляньте в стратегію; оберіть пріоритетні проєкти; зрозумійте свій внесок

ФІНАНСУВАННЯ ВІД ЄС: РЕАЛЬНІ МОЖЛИВОСТІ

EU4Ukraine / EU4Business

Відновлення муніципальних об'єктів, послуги, підтримка бізнесу.

Cities4Cities | United4Ukraine

Партнерства міст для відновлення; обмін практиками.

Horizon Europe Україна

Фінансування досліджень та інновацій.
ОМС + наукові партнери

URBAST

Сталий міський розвиток. Потрібен партнер з ЄС + місцева група

TAIEX / Twinning

Технічна допомога й інституційна розбудова (експерти, навчання)

Interreg NEXT

Транскордонні проєкти - створення спільних ініціатив між прикордонними територіями.

НАЙДОРОЖЧІ ПРОЄКТИ – ЦЕ ТІ, ЯКІ ГРОМАДИ РОБЛЯТЬ НАОДИНЦІ

ВАШ КРОК СЬОГОДНІ:

оберіть **один спільний проєкт** із сусідньою громадою – і визначте **одного партнера**, з ким зробите перший крок.

*«Зібратися разом – це початок. Триматися разом – це прогрес.
Працювати разом – це успіх.»*

Генрі Форд