

ФАХОВА ЗУСТРІЧ

Економічні зв'язки як ресурс стійкості громад

Як поєднати можливості громад та бізнесу

Ірина Сімонова

директорка Агенції регіонального розвитку Чернігівської області

«Міжмуніципальне співробітництво для зміцнення економічних зв'язків»

Чернігів · 28 липня 2026 року

Економіка поза адміністративними межами

Адміністративна карта
фіксує межі управління

**Економічна активність
рухається поза цими межами**

Потоки, що формують економіку громад:

працівників

товарів і сировини

послуг

транспорту

інвестицій

знань і компетенцій

Чому окремій громаді складно діяти самостійно

Основні обмеження

Вузький місцевий ринок

Недостатній попит для зростання бізнесу

Кадровий дефіцит

Бракує фахівців потрібної кваліфікації

Обмежений бюджет

Немає ресурсу для масштабних ініціатив

Дефіцит вузьких фахівців

Окремі компетенції відсутні на місці

Слабка інфраструктура підтримки бізнесу

Бракує сервісів супроводу підприємців

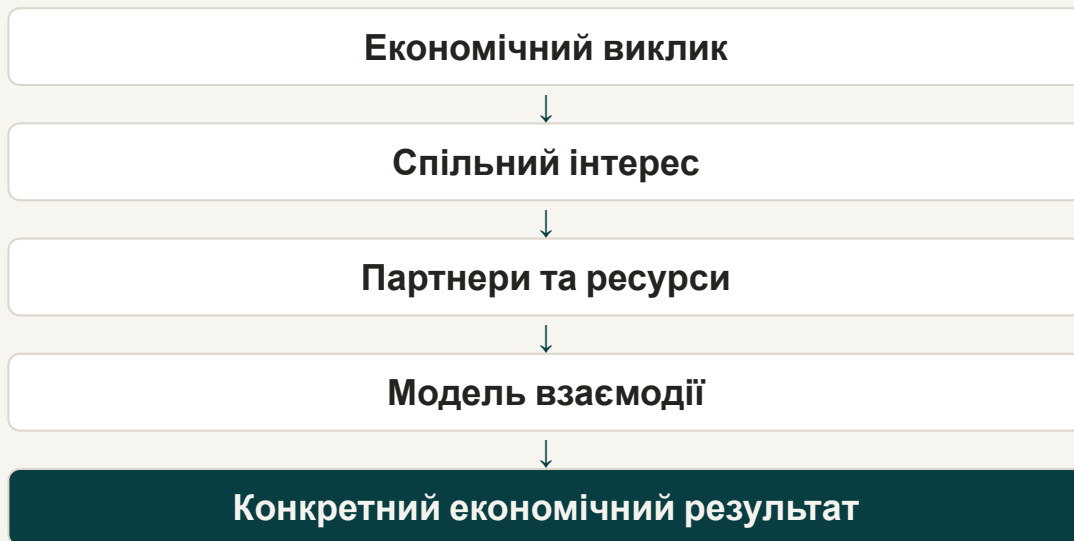
Недостатній масштаб

Один майданчик не приваблює великого інвестора

Об'єднання ресурсів кількох громад дає масштаб, компетенції та переговорну позицію, яких бракує кожній окремо.

Від економічного виклику до спільного рішення

Правильна послідовність



Відправна точка — реальна проблема громад: меморандум чи грантова заявка з'являються вже як наслідок цього процесу.

Інструменти підтримки бізнесу

Агенції регіонального розвитку

Консультації та менторський супровід

Індивідуальний фаховий супровід на кожному етапі

Локальні сервіси для підприємців

Практичні інструменти, доступні на місці

Підготовка об'єктів і майданчиків

Приведення території у стан, готовий до вкладень

Координація бізнесу, освіти та ринку праці

Узгодження потреб підприємств і навчальних програм

Мікроакселераційні програми

Короткі інтенсиви для прискорення зростання

Інвестиційні профілі громад

Структуровані дані для потенційного інвестора

Супровід інвестора

Координація від першого контакту до запуску

Напрями спільних економічних рішень

Найбільш перспективні напрями

Спільні сервіси для підприємців

Юридична та консультаційна підтримка на кілька громад

Агропереробка та виробничі ланцюги

Переробка сировини ближче до місця виробництва

Підготовка і перевезення працівників

Навчання та логістика для спільного ринку праці

Спільні інвестиційні пропозиції

Один пакет умов для кількох майданчиків

Логістична та інженерна інфраструктура

Дороги й мережі спільного користування

Розвиток локальних постачальників

Місцевий бізнес у ланцюзі великого інвестора

Носівський індустріальний парк

Інвестиційний майданчик в одній громаді — економічний ефект для ширшої території

КЕЙС

Носівський індустріальний парк

*Один інвестиційний майданчик —
економічний ефект для цілої
території.*

Потенційні міжтериторіальні зв'язки:

працівники

аграрна сировина

місцеві постачальники

професійна освіта

транспорт і логістика

енергетичні рішення

супутні послуги

Ефект одного інвестиційного майданчика зростає, коли громади поєднують свої ресурси в одну економічну систему.

Бізнес як учасник формування рішень

Залучення бізнесу має починатися до розроблення проєкту

Необхідно визначити:

Обмеження для бізнесу

Конкретні перешкоди на місці

Дефіцит кадрів і навичок

Розрив між ринком праці й попитом

Потрібна інфраструктура

Дороги, мережі, приміщення

Доступні сервіси

Без яких бізнес не масштабується

Витрати для скорочення

Співпраця знижує собівартість

Умови інвестування бізнесу

Очікувані строки й гарантії

Кожна пропозиція громадам має відповідати на просте запитання бізнесу: яку конкретну вигоду він отримує.

Нормативні виклики взаємодії громад і бізнесу

Основний бар'єр — поєднання публічних і приватних ресурсів

Бюджетне законодавство

Ліміти на спільні кошти громад

Правила державної допомоги

Дозволені межі підтримки бізнесу

Публічні закупівлі

Порядок обрання підрядника

Земельні відносини

Права на ділянки для проєктів

Використання майна громад

Умови передачі об'єктів у роботу

Вибір приватного партнера

Чіткий порядок відбору партнера

Розподіл ризиків і ролей

Хто за що відповідає на етапі

Без типових, юридично перевірених моделей кожна громада проходить один і той самий шлях заново.

Роль регіональних інституцій розвитку

Від окремих ініціатив до узгоджених рішень

Аналіз економічних зв'язків і потоків

Де саме перетинаються інтереси територій

Визначення спільних інтересів громад

Пошук точок реальної співпраці

Організація діалогу з бізнесом

Регулярний канал комунікації замість поодиноких зустрічей

Формування партнерств

Об'єднання громад і бізнесу навколо мети

Підготовка спільних проєктів

Від ідеї до готової концепції

Розроблення інвестиційних пропозицій

Пакування умов для потенційного інвестора

Формування проєктних портфелів

Пул ініціатив, готових до фінансування

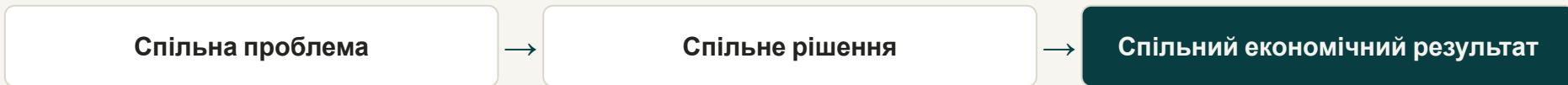
Зв'язок із регіональними програмами

Доступ до ресурсів вищого рівня

Агенція перетворює розрізнені ініціативи громад на узгоджені економічні рішення регіонального масштабу.

Від зв'язків до спільного результату

Спільна проблема стає спільним результатом



Для результативної співпраці потрібні:

Реальний економічний зв'язок

Підтверджена взаємодія територій

Спільний інтерес громад і бізнесу

Вигода, зрозуміла для обох сторін

Конкретна вигода для кожної сторони

Вимірюваний результат, не декларація

Чіткий розподіл ресурсів

Зрозуміло, хто і що вкладає

Визначена відповідальність

Хто відповідає за результат

Модель подальшої роботи

Механізм, що діє і після завершення проєкту

Міжмуніципальне співробітництво працює як інструмент для конкретного економічного результату, не як самоціль.

**Економічна стійкість формується там,
де ресурси громад поєднуються у спільні рішення**

Дякую за увагу

Ірина Сімонова

директорка Агенції регіонального розвитку Чернігівської області

